



# 创图科技的腾飞



创图科技  
SUN3D TECHNOLOGY

## 一、引言

上海创图网络科技发展有限公司坐落在闸北区多媒体谷 10 号楼，宽敞明亮的办公区域里，摆满了一排排电脑，坐在电脑前面的技术人员正在紧张地工作着。这是一家基于用 Sun3D 技术虚拟真实世界的民营企业，企业将文化展示、智慧城市、游戏作为主营行业，为社会、政府、百姓、提供着清晰可见、情景互动的网上虚拟的真实世界，让大众领略 3D 技术的魅力。

## 二、信念：坚持创新成果不动摇

翻开创图科技的履历，可以清晰的看到它是一个由三个大学生自主创业而发展起来的企业。2003 年，公司创始人李欣、张生言、包嘉会从大连理工大学毕业后到上海创业，并于 2004 年在上海市闸北区多媒体谷注册设立公司。创始人李欣在大学期间主功多媒体技术，并代表学校和国家参加了莫比斯国际多媒体大赛，并获得莫比斯教育大奖，成为国内第一个获得此奖项的学生。在校期间，李欣不仅参与了学校多媒体技术研究所配套校办企业的创办，而且还利用自己的专业技术在外企兼职，并获得其人生的第一桶金，并毅然放弃保博的机会，进入 Web3D 领域，扬起了创图科技的旗帜。

2004 年—2009 年，5 年的时间，李欣和他的团队一直潜心研究 3D 上网问题。“刚创业的头几年，我们几乎什么事也没有干，只是埋头做‘算法’”，李欣口中的“算法”是指通过相关手法使得 3D 程序产品在保证 3D 立体效果的同时，有效的降低对网络和硬件的要求。创业道路毕竟艰难，从组建团队、寄人篱

---

本案例由青海大学财经学院王建军撰写而成，作者对有关名称、数据等做了必要的掩饰性处理。本案例仅作为课堂讨论的材料，不表示企业成败极其管理措施的有效性。

---



下、自立门户，到搬进写字楼、招兵买马、扩大规模，公司曾在急剧扩张时遭遇风险，亏光所有钱还背上一屁股债。创图科技接到的第一个活就是给一家企业做外包，办公地点就在客户公司的办公室里，配上几台电脑，就开始运作了，当时的理念就是以最低的价格、最高的服务、精湛的技术给客户让利，都是靠出卖自己的廉价劳动力和技术养活自己，比如承接一个项目，谈合约一般只要求对方项目总额的二、三成就签了，甚至有时还不要钱，只要将设备免费提供给他们使用就行，三个人可以一个星期没日没夜睡在雇主公司干活。中间也曾因为轻信“风水”之说，将公司搬离闸北，加上对经营方向一度迷惘，导致企业负债累累。直到 2007 年，研究终于有了成果。李欣和他的同伴研发成功了《三维网页核心技术》，这种技术在国内是首创，把中国的网络设计技术推向了第三个发展阶段，即三维动态仿真阶段—Sun3D 技术诞生了！Sun3D 技术与普通的 Web3D 技术的最大区别在于该技术解决了三维数据的大比例压缩（专利压缩比为 120:1）和网络终端多样化支持问题。紧接着他们尝试申请专利，但被认为难度很大，甚至怀疑他们是否具有这个研发的水平和能力，怀疑他们是不是自主创新，从而一直得不到批准和授权。因此，一时间难以推广。此时，李欣的公司处境艰难，由于缺乏市场，公司经营连发工资都要借钱。但他“咬定青山不放松”，继续坚持创新成果的研发，寻找发展机会。

终于，上海世博会给他们带来了机遇。早在 2009 年 9 月，李欣就主动向世博会提出，在网上制作一个永不落幕的世博会，将世博会各个场馆的立体三维形象搬上网络。让大家足不出户，通过网络就能看到世博会每个场馆的动态仿真立体场景，扩大世博会在世界影响力。但是建网上世博会的想法很好，难度却很大。当时，世博局对他们的技术不是很了解，觉得能否达到预期效果，风险很大，最终决定同意他们的设想，但要在全球招标。创图科技在与来自法国、美国、日本等国的 9 家知名高端软件公司同台竞技中获胜，成为 2010 年上海网上世博会国内唯一核心技术提供商，承担了网上中国馆、汽车馆、云南馆、重庆馆、国际气象馆的设计和开发工作。世博会开幕后，李欣再次向国家知识产权局申请专利。知识产权局很快进行了“发明专利”的授权。国家科技部和中科院还给予公司“国际



领先、国内首创”的高度评价。获得专利授权后，公司把这项技术广泛运用于各个方面。网上世博会成功上线并获得巨大的成功过，访问人次接近 7 亿，是实体世博会参观人数的近 10 倍，创图科技成为了中国 3D 技术研发和应用领域绝对的佼佼者。这个经历是载入创图科技发展史册的大事，标志着创图科技走上了世界的舞台。2009 年以来，公司的业绩每年以 5 倍的速度增长，今后还要继续做强做大，力求上市。在奋斗的历程中，李欣的梦想和公司的业绩都在成长。

### 三、契合：一个始终不离不弃的好团队

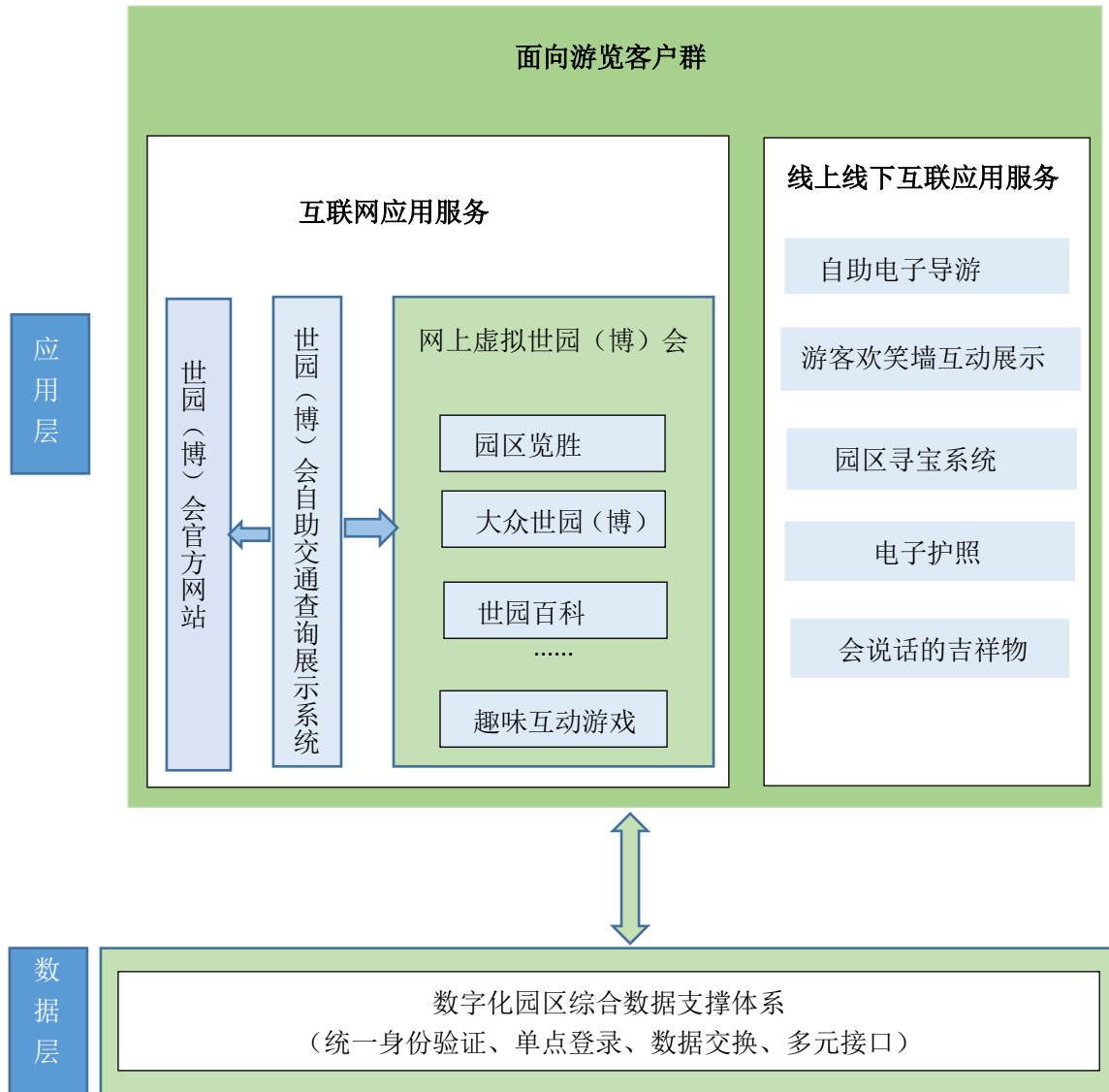
团队是事业成功的基础。创业至今，李欣的三人核心团队始终没有分开，他们互相信任、互相包容、互相鼓励，携手前进。作为“核心团”之一，公司副总张生言坦言，他们三人大学时就已结成好友，而且都是网络多媒体技术的爱好者。学校成立了一个多媒体技术协会，李欣是他们的“头”。踏上社会后，李欣又把他们召集在一起，共同研究三维技术。他们认为，这将是网络技术未来发展的一个方向。创业道路毕竟艰难。尽管技术上出了成果，推广初期却十分困难。公司努力降低成本，频繁迁址，有一阵发工资都成了问题。李欣总是理性而坚定地鼓励大家，最终渡过了难关。在李欣带领下，创图科技就像一颗耀眼的新星，将在网络领域发出更加辉煌的光芒。世博会以后，创图科技从幕后走到台前，从一家小型技术研发团队逐步演变为一家技术领先、初具规模的 3D 技术综合服务提供商。注册资本达到了 4000 万元，员工近 300 人，目前在北京、长沙、南京、兰州设有独立子公司，在武汉、三亚、青岛、哈尔滨等地设有办事机构。下阶段，公司准备进一步在全国进行布局，把三维网络技术推向全国各地。“核心团”的另一位副总，现任北京分公司总经理的包嘉会也深深感到，他们这条道路走对了。创业之初，李欣查阅了大量国内外相关资料，研究行业的发展趋势和动向，提前做 10 年以后的产业应用。世博会结束后，公司业绩以每年 5 倍的速度增长，今后还要继续做大做强，准备上市，争取成为 3D 行业世界知名的中国第一品牌。

### 四、核心：加速推广三维网络技术应用



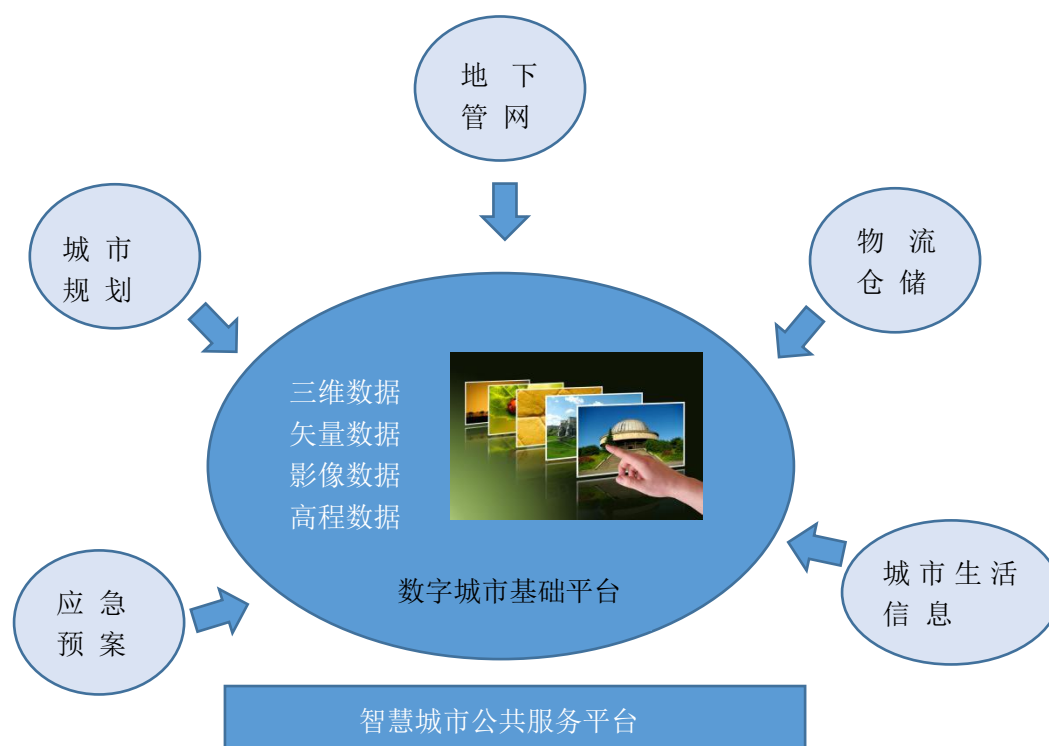
创图科技并没有满足于一度的辉煌，而是不断加强技术研发，积极拓宽应用领域，将 Sun3D 技术应用到实际生活的道路上来。目前，公司主营业务分为三大板块：智慧城市、文化旅游、游戏。“一个技术在先进，如果不能与实际应用想结合，他就无法为社会带来益处，我们正在努力希望尽快把 Sun3D 技术市场化，尽快给普通百姓带来身临其境的 3D 体验。”李欣如是说。

2010 年的上海世博会是国人的骄傲，更是创图科技走向世界舞台的重要转折点。而“网上虚拟世园会”是 Sun3D 技术在数字化园区建设中的又一新举措，是继上海世博会后的又一次质的飞跃，它实现了统一的数据管理，统一的业务流审核，统一的身份认证体系，并以此分别为浏览客户群提供基于互联网的游园体验，为园区管理方提供开放式的、具有良好集成能力的信息综合管理服务体系。



数字化园区建设之网上虚拟世园会

在智慧城市领域，李欣特地成立了数字城市事业部，投入精英团队打造 SUN3D CITY 平台。创图科技的 Sun3D City 产品将城市建筑、道路、绿化、管网等基础设施进行数据采集和 3D 重现，有效解决了数据内容格式、业务流程不统一等问题，建设成清晰直观的数字城市平台，为政府部门提供可视化分析和科学决策依据，为普通市民提供简便直观的便民服务。目前，该产品已经广泛应用于江苏、湖南、浙江、重庆等地的智慧城市建设。



在文化旅游领域，李欣认为 Sun3D 技术可打造线上、线下两种形式的 3D 数字展示内容。线上服务是将博物馆、展览馆、藏品、旅游景区、文化场馆等文化旅游领域的相关信息内容进行 3D 数字化，通过云端推送实现跨平台、跨网络运行。线下服务是为客户建设一个融合各种高科技、互动多媒体和人机交互技术的高级体验实体展馆，用 Sun3D 技术制造的 3D 数据内容可随时更换、管理。创图科技提出“城市公共文化云”平台，在文化部的倡导下，已在上海、江苏、北京、湖南等地全面启动。“城市公共文化云”是国家公共文化服务体系的重要组成部分，其目标是建设具有世界领先水平的数字化的城市公共文化信息服务平台，形成文化资源共享、文化信息服务、文化网上消费一体化的新型文化门户，大力推进文化大繁荣。



在游戏领域,采用创图完全自主知识产权的 Sun3D Game 游戏引擎开发的 3D 网页游戏《创图三国》已经出口至韩国和日本,并与国内各大游戏平台运营商签订战略合作协议,即将在国内上线运营。这也是个历史性转变,一改以往从国外引进技术,代理国外产品的局面。《创图三国》最大的特点在于无需安装客户端、输入游戏网址即可进入、支持主流浏览器、支持大部分智能手机、电脑配置要求低。

三维网络技术发展前景十分广阔。目前,百度、阿里巴巴、腾讯等国内网络公司都在与他们积极沟通合作,进一步深化应用领域。



## 五、荣誉：政府领导给予关怀

经过多年的奋斗，如今的创图科技已然在上海滩打响了知名度。先后被评为上海市闸北区科技小巨人企业、上海市科技进步奖企业、中国十大 IT 创新企。而 2012 年是创图科技最辉煌的一年，业绩取得了长足的发展，核心技术保持领先水平，行业发展全面铺开。这一年，李欣不仅荣获了“2012 年上海青年高端创意人才”称号，而且还担当了很多重要的职务；创图科技荣获上海市软件行业协会（SSIA）颁发的 2012 年度上海市明星软件企业；创图科技“SUN3D CITY 三维地理信息服务平台软件”项目被认定为上海市高新技术成果转化项目；创图科技软件研发部总经理林秀全同志荣获上海市科技标荣誉称号。创图科技在这 8 年的发展中，公司拥有的 3D 技术相关发明专利近 20 项，Sun3D 技术的压缩比从 120:1 提高到 150:1，始终保持世界领先水平。这即是他个人管理智慧才能的体现，更是创图科技实力的结晶。

现在的创图科技就像是一架即将离开跑道、展翅飞向蓝天的战机，将飞向更高的蓝天，将充满着梦想和希望！