◎青海大学

现代管理理论

作业题目: 个人最成功的一次管理

姓名: AAA

专业: 技术经济与管理专业

学号:

关于举办校园歌手大赛

在我大二那年,应学校校团委要求,举办第八届校园歌手大赛,我那时作为学生社团联合会信息中心的部长,应学校团委和社联的安排,作为组织者对该活动进行组织和策划。

当时我们社联的具体部门分为五大职能部门和四类社 团委员会,学生干部人数近两百人,同时历届的校园歌手大 赛全部由我们承办,作为一个全面的组织策划者,对这次活 动的记忆刻骨铭心。此为就浅谈一下全程的管理运营线路。

1. 策划阶段:

首先我们将本次活动分为初赛、附加赛、复赛、决赛三个阶段,在初赛之前,我们必须先做好大力的宣传,而我们部主要是网络技术方面的工作,在官方微博、微信公众号、QQ空间、贴吧等网络平台进行宣传,同时制作宣传单、海报等进行发放和张贴宣传。组织部则做好校园报名点报名的工作、外联部则去外面积极的拉赞助,办公室做好咨询和歌手大赛所需的物质准备,宣传部则进行手工版的宣传和进度的记录和汇报工作。

由于歌手大赛的程序较为复杂,而且内容较为丰富,所以 我们预计划全程的时间为一个多月,在准备阶段就要做好一切可 能的准备,参考上届的模式,同时做好这届比赛的创新点,报名 时间是持续3天,学校设3报名点,在报名结束后,我们会统一时间联系参赛选手让她们在初赛当天准时来到现场参赛,整个比赛的时间我们都是反正周末进行,确保我们的工作人员和参赛选手都能有时间在保证比赛的质量。

2. 实施阶段:

初赛我们采用的校内学生评选方式,请到各个艺术团的团长或主要负责人作为评选人员(不参赛的人员),由于参赛人员较多,所以每人采取清唱,内容不限,时间为一到两分钟,五个评委举牌,如果有4个包括以上就直接通过,3票的话则参加后续的附加赛。

复赛阶段不比初赛,要求要更加严格,而且来观看的同学也较多,我们首先要注意场地的选择,作为大众化的公开节目,我们一直是把学校中心的广场作为第一选址,同时也要布置一定数量的座位给来参赛的选手和观看比赛的同学,而且复赛对音箱和话筒的音质较高,所以我们要提前去外面的 KTV 联系设备,同时也要防范下雨等无法预测的可能,做好最高规格的保障,提前准备好足够的帐篷,同时复赛的模式请学校艺术团的老师来进行打分,前十名晋级校园十佳歌手决赛。在复赛阶段,我们要提前做好每个选手唱歌的音频,在后台要及时播放。

复赛的模式分两种,可以自由两两组合对唱,也可以一个人 单唱,内容同样不限,也可以边演唱边奏乐。最后等老师来点评 打分,分数为下一个选手演唱玩后现场公布。 在一切的一切准备工作完成后,我们必须做好最为关键的一步,就是办好最后的决赛,决赛我们来观看的不仅仅是只有我们自己的学生,还有学校的领导老师、校外专业歌唱培训机构的专业老师、兄弟院校学生会和社联的嘉宾,以及社会上一切有兴趣的人员。

作为学校一年一度最为盛大的节目之一,为了营造一个极度 绚丽的环境,我们选择把决赛放在晚上,办夜场,这就对我们的 管理工作要求极高,不但要保证有一个高质量的音乐会,还有保 证绝对的安全。在对参赛选手和观众的奖赏方面,我们积极的和 赞助商进行商讨,最后我们拿到了丰富的奖品,其中一等奖是当 时 OPPO 最新款的 R9 手,后面的奖项包括平板等不少高价值产品, 同时我们也开通微信上墙等活动,把最想说的话积极发表在电视 大屏幕上,而且上墙留意我们也是进行了对幸运观众的抽奖。

灯光和音箱方面,我们是在外面请到了专业的比赛幕后服务团队,在现场的场地,我们也是进行了舞台布置,保证观众有个良好的视觉效果,我们工作人员,也全部正装出席,保证现场的一切安全。

当然就这些措施也仅仅只能保证这是一个歌手比赛,而不是一场音乐盛宴,一场听见与视觉的享受,在比赛的前期,我们做好十位歌手的个人写真、MV等,提前一周进行大屏幕宣传,当然为了吸引足够的人气,海报宣传单等是绝对不可少的,还有各个嘉宾的邀请函,也是要及时送出去。在开场和中间评委打分点

的时段,我们充分发挥我们社联的特长,再精英社团中挑出精品 节目进行补充,保证全程无间断。

而我们部门主要负责幕后工作,在比赛前积极做好该做的宣传视频彩喷等,同时复杂把选手要唱的歌的配音,个人的 MV,以及中间环节插播的舞蹈等活动的音频全部准备好。









在决赛正式开始后,一部分人协助其他部门做好安全应急管理,同时留几个工作人员留在广播站,操作大屏幕宣传视频的切换还有就是 10 秒倒计时和微信上墙的内容。

(放几张当时现场的照片)







场面上的活动也是多姿多彩,每个歌手除了自己选唱的歌曲 外,还有一部分是观众们自己在歌手的歌单里点歌。

当晚的活动一直持续到 11 点多,等我们收拾完现场已经 12 点了,每个人都是从早上开始忙到晚上,而且这个活动也是持续 了一个多月,终于在全体工作人员的努力下完美的举办好了这场比赛,赢得了广大师生的认同。

3. 总结

其实对于这样一场声势浩大的活动,从大一干活的部员,到 大二组织策划的部长,再到大三进行审核指导的主席团,没有人 敢说是谁一个人办下来的,只能说是大家共同合作相互配合,一 起从策划到实施,每个人都能是这场活动的主角,关键是在于自 己的参与,很荣幸当时我是其中之一。

尊敬的王老师:

您好!

很抱歉, 本来还是计划来继续上您的课的, 再当面和 您告别一下的, 可惜由于我们有实验就来不了了, 还请您见 谅。

在您手里上课的时间不长,但是确是我来青大后听的最为认真的课,更谈不上上课打瞌睡了。具体情况是这样的,我本来是土木工程学院学工程管理专业的,但是我可能还是不太适应这个,就申请更换了一下专业,学材料去了,所以遗憾的是无法来继续听您上课了。

在您的手里短暂的学习,读不上有很大的收获与对管理学的理解,但至少是开拓了视野,可能在学习上学了这点皮毛也丝毫用不上,但是对人生的意义与对把握人生的管理还是稍有感触。不知道老师看过《北京遇上西雅图——不二情书》没,里面仍唯说了句很经典的台词,"赌场上的输赢和人生的输赢相比又算的了什么?"或许这就是我对您教的管理学的认识吧。

老师,我走了哈,最后还是来点更为经典的套话,祝您生活愉快,工作顺利,家庭幸福!

罗轲嘉 2017.09.25